

INFORME ANUAL

2023



insyde^{MR}
IDEAS

Instituto para la
Seguridad y la
Democracia, A.C.



Contenido

Sobre Insyde	2
Proyectos 2023	3
Construcción de un modelo de Atención Temprana para Policías	4
Certificación Policial Ciudadana (CERTIPOL)	6
Certificaciones 2023	7
CERTIPOL Morelia	8
CERTIPOL Hermosillo	9
CERTIPOL Monterrey	10
CERTIPOL Estado de México	10
Recertificaciones 2023	12
CERTIPOL Guadalupe	12
CERTIPOL Ciudad Juárez	13
Procesos CERTIPOL iniciados en 2023	14
CERTIPOL Naucalpan	15
CERTIPOL Centro-sur Chihuahua	15
Desarrollo de un Programa Integral de Seguridad en Irapuato, Guanajuato	17
Sistema de Control Interno de la Policía Municipal de Chihuahua, Chihuahua	19
Aplicación de Herramienta-Diagnóstico de Policía y Justicia Cívica	22
Taller Nacional para Instituciones Policiales sobre Libertad de Expresión, Acceso a la Información y Seguridad de Periodistas	23
Diplomado La seguridad ciudadana y el uso de información en instituciones policiales	27
Taller “Cobertura Segura para Periodistas”	29
Red de periodismo de Investigación e Incidencia	32
Datos de contacto	34



Sobre Insyde

El Instituto para la Seguridad y la Democracia, A.C. (Insyde), fundado en 2003, es una organización autónoma y transdisciplinaria líder en el diseño y apoyo a la implementación de soluciones relacionadas con la atención integral a víctimas de violaciones graves a los derechos humanos, movilidad humana, reforma policial, seguridad y justicia penal, en México.

Nuestra MISIÓN es impulsar el respeto a la dignidad humana acompañando el fortalecimiento de las instituciones de seguridad y justicia por la ruta de la democracia y la rendición de cuentas.

La prioridad de las intervenciones realizadas por Insyde es acompañar a las instituciones en sus propios procesos con el fin de apoyar en la modernización y democratización de sus entendimientos, abordajes, políticas y procedimientos; todo ello en un marco de Estado de Derecho y con perspectiva de derechos humanos, género e inclusión social.

Para lograr estos objetivos, durante las intervenciones, trabajamos en tres ejes principales:

Fortalecimiento institucional: A través de este eje buscamos contribuir al desarrollo de competencias profesionales de las instituciones de seguridad y justicia, mediante el diagnóstico, diseño y aplicación de proyectos de intervención.

Investigación aplicada: Parte esencial de Insyde es la generación y diseminación de nuevo conocimiento y elaboración de métodos de intervención en terreno, en materia de seguridad ciudadana, reforma policial democrática, prevención del delito, justicia penal, movilidad humana y derechos humanos.

Rendición de cuentas: Este eje transversal se enfoca en la definición y establecimiento de políticas, programas y mecanismos de transparencia, observación, acceso a la información y rendición de cuentas.



Proyectos 2023

Durante 2023, Insyde impulsó y acompañó diversos procesos orientados al fortalecimiento institucional de las policías y a la construcción de una seguridad ciudadana basada en derechos humanos, participación social y mejora continua.

Entre las principales acciones destaca la implementación del proyecto de Atención Temprana para Policías en el municipio de Chihuahua, desarrollado con financiamiento de FICOSEC y en colaboración con la Dirección de Seguridad Pública Municipal, cuyo objetivo fue promover la intervención anticipada en materia de salud mental y bienestar integral de cadetes, policías y sus familias, reconociendo la relevancia del bienestar psicoemocional para el desempeño profesional y la seguridad de las comunidades.

Asimismo, se dio continuidad al modelo de Certificación Policial Ciudadana (CERTIPOL), una herramienta desarrollada por Insyde que fortalece la transparencia, la rendición de cuentas y la confianza entre la policía y la ciudadanía mediante la evaluación externa de estándares institucionales por parte de comités ciudadanos.

De manera complementaria, se avanzó en el diseño e implementación de un Programa Integral de Seguridad en Irapuato, Guanajuato, sustentado en diagnósticos cuantitativos y cualitativos, así como en ejercicios de participación ciudadana como los Diálogos por la Paz y la Seguridad, orientados a la construcción de acuerdos locales y respuestas institucionales legítimas y eficaces.

Finalmente, se fortaleció el Sistema de Control Interno de la Policía Municipal de Chihuahua a través de la actualización normativa, la institucionalización de procesos y el acompañamiento técnico para prevenir malas conductas y optimizar la rendición de cuentas, consolidando una actuación policial ética, legal y profesional.



Construcción de un modelo de Atención Temprana para Policias

Ubicación: Chihuahua, Chihuahua.

Aliadas: FICOSEC y Dirección de Seguridad Pública Municipal de Chihuahua.

En 2023, con financiamiento de FICOSEC y colaboración de la Dirección de Seguridad Pública Municipal, iniciamos la implementación un proyecto de atención **temprana en la policía municipal de Chihuahua** que tiene por objetivo fomentar una intervención anticipada en materia de salud mental y bienestar integral de cadetes, policías y sus familias.

La exposición a situaciones estresantes y traumáticas es común en las y los policías, más aún en entornos violentos como los que existen en México. El bienestar psicoemocional de las y los agentes policiales es fundamental para el rendimiento laboral, la toma de decisiones y las relaciones interpersonales saludables.

Las actividades que se realizan en el marco de este proyecto tienen un enfoque de derechos humanos, género e inclusión social, promueve el tratamiento de problemas psicoemocionales y busca el fortalecimiento de factores psicosociales de protección que retoman los retos, necesidades e intereses estratégicos de agentes y cadetes de policía. El personal policial que reciben apoyo para su bienestar integral puede tener un mejor desempeño en su empleo, toma de decisiones más claras y una mayor seguridad tanto para ellos mismos como para la comunidad a la que sirven.



Rueda de prensa para presentación del proyecto del modelo integral de bienestar y salud mental.

Junio 2023



www.insyde.org.mx

Bienestar y salud mental para policías	Acciones (Avance 2023)
Somos pioneras en implementar un modelo de salud mental y bienestar integral para policías ya que consideramos que mejorar su calidad de vida, fortalece su capacidad para servir y proteger a la comunidad de manera más efectiva.	226 sesiones de psicoterapia para policías
	240 sesiones de psicoterapia para familiares de policías (incluyendo NNA y parejas)
	52 sesiones de taller de crianza positiva y relaciones sanas
	17 sesiones de taller de masculinidades
	8 talleres de herramientas de autocuidado para cadetes y policías
	2 talleres para la prevención del síndrome de burnout para cadetes
	8 talleres de resiliencia para cadetes y policías.
	1 evento del día de la familia y el bienestar.
	1 taller de educación financiera para cadetes.
	1 campaña para hablar de atención plena o <i>mindfulness</i> como estrategia para mejorar el bienestar emocional.

Logros
<ul style="list-style-type: none"> ✓ La DSPM empieza a abordar y tratar problemas de salud mental, como estrés, ansiedad, traumas y otros desafíos psicológicos ✓ Fomentamos un espacio para que los policías exploren y comprendan su identidad masculina, abordando estereotipos y promoviendo una masculinidad positiva. ✓ Los talleres para la prevención del síndrome de <i>burnout</i>, ofrecen recursos prácticos y estrategias para el cuidado personal y la prevención del agotamiento. ✓ Se generan mecanismos que pueden mejorar la capacidad de las y los agentes de policía para enfrentar los desafíos inherentes a la profesión policial.



La práctica regular de yoga y mindfulness puede proporcionarle a las y los policías herramientas para gestionar mejor los momentos de crisis y estrés.

Certificación Policial Ciudadana (CERTIPOL)

CERTIPOL es un modelo desarrollado por Insyde a través del cual una institución policial acepta crear y regular todos sus procedimientos operativos/administrativos; y la evaluación de estos y de sus políticas públicas bajo estándares predeterminados.

La principal característica de CERTIPOL es que las instituciones policiales que deciden buscar la certificación, aceptan someterse a la revisión externa de ciudadanos y ciudadanas a través de un Comité Ciudadano de Evaluación (CCE) para demostrar que cumple con cada uno de los estándares. En ese sentido, las y los integrantes de los CCE se convierten en auditores externos de la policía.

La participación ciudadana en la evaluación de las instituciones policiales promueve la confianza y la colaboración entre la policía y la comunidad a la que sirve. Además, al abrir un espacio para que la ciudadanía exprese sus preocupaciones y expectativas en materia de seguridad y justicia, se fortalece la relación entre el Estado y la sociedad civil, contribuyendo así a la construcción de una democracia participativa y plural.

Al enfocarse en el establecimiento y mantenimiento de estándares, este modelo contribuye activamente a la mejora continua de las prácticas policiales, promoviendo una cultura de transparencia, rendición de cuentas y respeto a los derechos fundamentales. CERTIPOL no solo aspira a elevar la calidad del quehacer policial, sino que también actúa como un pilar esencial para la construcción de instituciones policiales más eficientes y orientadas hacia la consecución de una seguridad ciudadana basada en principios democráticos.

CERTIPOL	Acciones
CERTIPOL se vincula estrechamente con el fortalecimiento institucional de las organizaciones policiales, siendo un elemento fundamental para fomentar la reforma policial democrática.	3 policías municipales certificadas (Monterrey, Hermosillo y Morelia)
	1 policía estatal certificada (Estado de México)
	6 policías municipales en proceso de certificación en la zona centro-sur de Chihuahua (Camargo, Delicias, Hidalgo del Parral, Jiménez, Meoqui, Saucillo)



	1 policía municipal del estado de México en proceso de certificación (Naucalpan)
	2 policías municipales con recertificación CERTIPOL (Guadalupe Nuevo León y Ciudad Juárez Chihuahua)

Logros

- ✓ Acompañamiento ciudadano en el camino de fortalecimiento de las instituciones policiales (Comités Ciudadanos de Evaluación).
- ✓ Fortalecimiento de la transparencia y rendición de cuentas en las instituciones policiales.
- ✓ Profesionalización, mejora estructural, formalización de procesos y rendición de cuentas.
- ✓ Promoción del fortalecimiento de las áreas de prevención de la policía exigiendo la definición de modelos de prevención.
- ✓ Cambio de paradigma institucional (fortalecer la institución para mejorar condiciones de seguridad).
- ✓ Establecimiento de políticas y procedimientos (diseño de manuales, adopción de prácticas, generación de registros).
- ✓ Activación y seguimiento a los mecanismos de control interno (áreas de asuntos internos y Comisiones de Servicio Profesional de Carrera, Honor y Justicia).
- ✓ Vinculación entre áreas operativa y administrativa.

Certificaciones 2023

3 policías municipales certificadas

Durante el año 2023, se llevaron a cabo procesos de acompañamiento CERTIPOL en diez municipios de la República Mexicana. Como resultado de estos esfuerzos, tres de las instituciones policiales obtuvieron exitosamente la certificación: Monterrey (Nuevo León), Hermosillo (Sonora) y Morelia (Michoacán)





En estos municipios se evaluaron 57 estándares los cuales evalúan los siguientes aspectos del actuar institucional:

CERTIPOL Morelia

En julio de 2023 la Policía de Morelia obtuvo la certificación oficial CERTIPOL, destacando su compromiso con la transparencia, rendición de cuentas y mejora continua en beneficio de la comunidad. El evento de entrega de la placa conmemorativa contó con la presencia del presidente Municipal, el Comisionado Municipal de Seguridad Ciudadana, el Comisario de la Policía Morelia, representantes ciudadanos y expertos en seguridad.



Policía municipal de Morelia, Michoacán



CERTIPOL Hermosillo

La Policía Municipal de Hermosillo recibió la certificación Certipol en diciembre de 2023. Este proceso tuvo como objetivo principal desarrollar y mantener estándares que promueven y elevan las mejores prácticas, tanto a nivel institucional como individual de los agentes policiales.

Hermosillo cuenta con 1200 agentes policiales, que aplicarán procesos y procedimientos profesionales y adaptados a las mejores prácticas nacionales e internacionales, sometiéndose además a un proceso riguroso de revisión y mejora continua por parte de un comité ciudadano de evaluación.



Policía municipal de Hermosillo, Sonora

CERTIPOL Monterrey

El 15 de febrero de 2024 como parte de un proceso exhaustivo para el fortalecimiento de los procesos operativos y administrativos de la policía de Monterrey, Nuevo León. La policía de Monterrey logró la certificación policial ciudadana con el 99% de cumplimiento en los estándares, después de más de un año de acompañamiento por parte de Insyde.



Policía municipal de Monterrey, Nuevo León

CERTIPOL Estado de México

1 policía estatal certificada bajo estándares CERTIPOL: Estado de México

Luego de acreditar los diferentes estándares considerados para un trabajo profesional y con transparencia en sus procesos, así como confirmar mejores prácticas policiales tanto de la dependencia como de sus agentes, el Instituto para la Seguridad y la Democracia, A.C. (INSYDE) otorgó la Certificación Policial Ciudadana (CERTIPOL) a la Secretaría de Seguridad del Estado de México en febrero del año 2023.



La Secretaría de Seguridad del Estado de México fue la primera policía estatal en recibir la certificación policial ciudadana (CERTIPOL). En un acto celebrado en el patio central de las oficinas centrales de la secretaría, Rodrigo Martínez-Celis Wogau, titular de esta dependencia resaltó que la participación ciudadana en este distintivo es piedra angular y permite dar certeza a la población sobre el actuar del personal operativo. Por su parte, la Dra. Carla Miranda Chiguindo, presidenta del Comité Ciudadano de Evaluación para la Certificación Policial Ciudadana, expuso que dicho proceso que fue más allá de la recolección y análisis de la información buscó la transformación y modernización de los procesos y protocolos, optimizando el funcionamiento, en este caso de la dependencia y de las y los policías estatales.

El titular de seguridad puntualizó que también es un compromiso irrenunciable con la ciudadanía de proteger y garantizar el pleno ejercicio de sus libertades, pues estas iniciativas favorecen significativamente el actuar de quienes conforman la Secretaría de Seguridad.



Policía del Estado de México

Recertificaciones 2023

Recertificación de 2 policías municipales

El proceso de recertificación tiene la intención de garantizar que las instituciones policiales mantengan altos estándares de calidad, promuevan la confianza ciudadana, fomenten una cultura de mejora continua y contribuyan al fortalecimiento de la seguridad ciudadana basada en principios democráticos.

La recertificación en CERTIPOL impulsa una cultura de mejora continua dentro de las instituciones policiales. Al estar sujetas a evaluaciones periódicas y a la necesidad de mantener estándares elevados, las instituciones policiales se ven incentivadas a buscar constantemente maneras de mejorar sus prácticas y procesos, lo que a su vez contribuye a una mayor eficacia y eficiencia en la prestación de servicios de seguridad.

Al someterse a un proceso de recertificación regular, las instituciones policiales están sujetas a una evaluación continua de su desempeño por parte del Comité Ciudadano de Evaluación (CCE). Esto permite identificar áreas de mejora y abordar posibles deficiencias de manera oportuna, asegurando la efectividad y la eficiencia en el cumplimiento de su misión.

En el año 2023, dos policías lograron la recertificación: Guadalupe, Nuevo León y Ciudad Juárez, Chihuahua. Esto garantiza que se mantenga la calidad y la integridad en el desempeño de las funciones policiales, evitando posibles desviaciones o retrocesos en los niveles de excelencia alcanzados.

CERTIPOL Guadalupe

Tras validar los estándares de evaluación, la Policía de Guadalupe obtuvo la recertificación ciudadana (CERTIPOL), demostrando su compromiso continuo con la mejora de sus prácticas y procedimientos, así como su dedicación a mantener altos niveles de transparencia y rendición de cuentas en su labor diaria de proteger y servir a la comunidad. Esta recertificación refuerza la confianza en la institución y fortalece los lazos de colaboración entre la policía y los ciudadanos.





Policía de Guadalupe, Nuevo León.

El Municipio de Guadalupe registró una baja en los delitos patrimoniales de -35%, robo a negocio - 36.88%, robo a casa habitación del -33.53%, robo a vehículo de -30.19% y robo a transeúnte con - 37.5%, de enero a junio comparado con el mismo periodo del año pasado, de acuerdo con cifras del 911.

CERTIPOL Ciudad Juárez

Por segunda ocasión, la Secretaría de Seguridad Pública Municipal de Ciudad Juárez ha alcanzado la Certificación Policial Ciudadana (CERTIPOL) en diciembre de 2023, consolidando su compromiso continuo con la excelencia en la prestación de servicios de seguridad pública. Esta certificación es el resultado de un esfuerzo conjunto entre la institución policial, la comunidad y organismos de evaluación independientes, que han trabajado arduamente para garantizar que los estándares más altos en transparencia, legalidad y eficacia sean cumplidos y mantenidos.



Policía Municipal de Ciudad Juárez, Chihuahua

Tras una exhaustiva revisión tanto de equipamiento, como de instalaciones, unidades y personal, la SSPM obtuvo un 98% de aprobación.

Procesos CERTIPOL iniciados en 2023

Diagnóstico, supervisión y evaluación para la elaboración de estándares para la Certificación Policial Ciudadana (CERTIPOL) en: Naucalpan (EDOMEX), Delicias, Saucillo, Parral, Jiménez, Saucillo y Meoqui, (Chihuahua)

Adicionalmente, siete municipios se encuentran actualmente en proceso para alcanzar la certificación en el transcurso del año 2024. Estos municipios incluyen Meoqui, Saucillo, Jiménez, Hidalgo del Parral, Delicias y Camargo en Chihuahua, así como Naucalpan en el Estado de México.

Los municipios implicados, han demostrado un firme compromiso con la seguridad ciudadana y el bienestar de sus habitantes. Estos esfuerzos reflejan una colaboración activa entre las autoridades locales, la sociedad civil y otras instituciones para fortalecer el tejido social y promover un entorno seguro y pacífico para todos los residentes

CERTIPOL Naucalpan

Naucalpan es uno de los pocos municipios del país cuya policía municipal está en proceso de certificación, hasta diciembre de 2023 contaba con el 58 por ciento de avance en el cumplimiento de los estándares, lo que permitirá a la corporación contar con protocolos para desempeñar su trabajo de manera más profesional y prevenir actos de corrupción. Se espera que para 2024 la policía municipal pueda conseguir la Certificación Policial.



*Policía Municipal de Naucalpan, Estado de México
Sesión de presentación, comparativo de primera y segunda revisión.*

CERTIPOL Centro-sur Chihuahua

La Secretaría de Seguridad Pública del Estado de Chihuahua (SSPE) y el Fideicomiso para la Competitividad y Seguridad Ciudadana (Ficosec), pusieron en marcha de manera oficial en octubre de 2023 el proyecto de Certificación Policial Ciudadana (Certipol), dirigido a policías municipales de Delicias, Camargo, Saucillo, Hidalgo del Parral, Meoqui y Jiménez.

En los municipios de Delicias, Meoqui, Hidalgo del Parral y Camargo se evaluarán 55 estándares para la certificación, mientras que en Jiménez y Saucillo se evaluarán únicamente 15 estándares. Se contempla la creación de Comités Ciudadanos de Evaluación encargados de verificar el cumplimiento de los mismos para lograr la certificación.





Durante el arranque formal del proyecto se contó con la presencia de la subsecretaría de Especialización y Profesionalización Policial, Ana Yadira Muñoz; el presidente de Ficosec Delicias, Jorge Muñoz y el presidente municipal, Jesús Valenciano, así como representantes de los ayuntamientos de Camargo, Saucillo y Meoqui.



Evaluación preliminar CERTIPOL en Camargo, Chihuahua



Desarrollo de un Programa Integral de Seguridad en Irapuato, Guanajuato

El proceso de implementación de un programa integral de seguridad en Irapuato, Guanajuato, se sustentó en una metodología que combinó tanto elementos cuantitativos como cualitativos para obtener una comprensión holística de la situación de seguridad en el municipio. En primer lugar, se llevó a cabo un exhaustivo diagnóstico mediante la realización de una encuesta representativa dirigida a la población mayor de 18 años. Esta encuesta permitió recopilar datos sobre la incidencia de delitos, experiencias de victimización y la percepción general de la población respecto a la seguridad en la localidad.

Además, como complemento a esta aproximación cuantitativa, se realizaron cuatro grupos focales con diferentes segmentos de actores relevantes en la comunidad. Estos grupos de discusión proporcionaron una plataforma para indagar en profundidad las perspectivas, experiencias y expectativas de los participantes en relación con la situación actual de seguridad en el municipio. Esta metodología cualitativa permitió obtener *insights* valiosos y contextualizados que enriquecieron el entendimiento del panorama de seguridad en Irapuato.

Por otro lado, los "Diálogos por la Paz y la Seguridad de Irapuato" representan una iniciativa clave dentro de la estrategia. Estos diálogos no solo constituyen un espacio para el intercambio de ideas, sino que también son una herramienta para promover la participación ciudadana activa en la construcción de acuerdos y consensos en torno a temas locales de seguridad. Esta aproximación ciudadana busca fortalecer la legitimidad y efectividad de las acciones emprendidas, al involucrar a la comunidad en la toma de decisiones y la implementación de medidas que respondan de manera efectiva a las necesidades y preocupaciones de la población en materia de seguridad.

Programa Integral de Seguridad en Irapuato, Guanajuato	Acciones
<p>Implementar un programa integral de seguridad requiere de la colaboración y coordinación entre diferentes instituciones y organismos gubernamentales, lo que puede fortalecer las capacidades del personal y mejorar la eficiencia de las instituciones de Seguridad Pública.</p>	<p>1 encuesta de incidencia delictiva en población del municipio con 18 años o más.</p> <p>4 grupos focales para indagar experiencias respecto a situación de seguridad en Irapuato.</p> <p>Se llevaron a cabo “Diálogos por la paz” para la construcción de acuerdos y consensos en torno a temas locales en materia de seguridad</p>

Logros
<ul style="list-style-type: none"> ✓ Información detallada y actualizada sobre incidencia delictiva. Esto proporciona una base sólida para la toma de decisiones y la elaboración de estrategias de prevención y combate del delito. ✓ Identificación de necesidades y preocupaciones de la comunidad de Irapuato, Guanajuato. ✓ Promoción del diálogo y la participación ciudadana a través de los “Diálogos por la paz”. ✓ Fortalecimiento de la colaboración interinstitucional



Resultados de la “Encuesta de percepción de Seguridad y Victimización en Irapuato”



Diálogos Ciudadanos por la paz para la generación de acuerdos, realizados en enero de 2023.

Sistema de Control Interno de la Policía Municipal de Chihuahua, Chihuahua.

Con la intención de fortalecer el sistema de control de la Dirección de Seguridad Municipal de Chihuahua a través de una actualización de normatividad, mejora de sus procesos y sistematización adecuada de información para la prevención de malas conductas entre el personal y optimizar la rendición de cuentas, se implementaron mejoras en la Policía Municipal de Chihuahua a través de una metodología que recupera estándares para la responsabilidad policial, es decir, la obligación que deben tener los agentes de las fuerzas de seguridad de cumplir con sus funciones de manera ética, legal y profesional.

El eje central se enfocó en fortalecer el Sistemas de Control Interno de la policía municipal de Chihuahua, partiendo de la normatividad vigente y a partir de ello se construyeron e institucionalizaron procesos, se formalizaron prácticas y se sistematizaron posibles malas prácticas para la rendición de cuentas institucional.

Aunado a ello, a partir de las áreas de oportunidad detectadas, se brindó acompañamiento técnico y se emitieron recomendaciones para la adecuación a la reglamentación correspondiente, así como el desarrollo de lineamientos que apoyen el buen funcionamiento del sistema de control interno de la Policía Municipal.

Sistemas de control interno en la Policía Municipal de Chihuahua	Acciones
<p>Los controles internos ayudan a prevenir y detectar actos de corrupción dentro de la institución policial. Al establecer procesos claros y mecanismos de supervisión adecuados, se dificulta la posibilidad de que las y los agentes se involucren en prácticas indebidas.</p>	<p>Se realizó un diagnóstico del funcionamiento interno de la Dirección de Seguridad Pública Municipal (DSPM) para visualizar cómo se encuentra la institución y detectar sus áreas de oportunidad para marcar el rumbo de las estrategias de mejora.</p>
<p>Al institucionalizar procesos y procedimientos, se optimiza el uso de los recursos y se aumenta la eficiencia en la prestación de servicios policiales. Los controles internos ayudan a identificar áreas de mejora y a corregir problemas operativos, lo que contribuye a una policía más efectiva en la prevención y el combate del delito.</p>	<p>Se detectaron áreas de mejora por medio de: solicitudes de información, entrevistas y grupos focales, encuestas a funcionarios y ciudadanía, evaluaciones, así como visitas de campo.</p>
	<p>Se brindó acompañamiento técnico para la adecuación a la reglamentación correspondiente, así como el desarrollo de lineamientos que apoyen el buen funcionamiento del sistema de control interno de la Policía Municipal</p>
	<p>Se emitieron recomendaciones para regular el Departamento de Asuntos Internos y la Comisión del Servicio Profesional de Carrera, Honor y Justicia</p>

Logros
<ul style="list-style-type: none"> ✓ Iniciativa del nuevo Reglamento para la Investigación y el Procedimiento de Régimen Disciplinario del Municipio de Chihuahua. ✓ Reforma al Reglamento Interior del Municipio de Chihuahua. ✓ Reforma al Reglamento del Servicio de Carrera Profesional para el Municipio de Chihuahua. ✓ Mejora de procesos y procedimientos del Órgano Interno de Control.



Porque queremos tener la mejor policía del país



OIC ÓRGANO
INTERNO DE
CONTROL

FICOSEC
Empresarios de Chihuahua



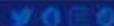
El Órgano Interno de Control y la Dirección de Seguridad Pública Municipal siguen trabajando en fortalecer sus capacidades institucionales para: atender, investigar, y, en su caso, sancionar las faltas disciplinarias de la policía.

FORTALECIMIENTO DEL SISTEMA DE CONTROL INTERNO DE LA POLICÍA MUNICIPAL DE CHIHUAHUA

Proyecto financiado por **FICOSEC**, con la asistencia técnica de **INSYDE**.

- ✓ Actualización de normatividad
- ✓ Mejora de procesos y procedimientos
- ✓ Efectiva sistematización de información

municipiochihuahua.gob.mx



[Calle Gómez Farías No. 212 Col. Centro]

El municipio identifica que la actualización de la normatividad, la sistematización de la información y la mejora a procesos y procedimientos ha fortalecido el sistema de control interno de la policía municipal de Chihuahua.



En rueda de prensa para ofrecer esta información de arranque estuvieron presentes el director de Fundación FICOSEC, A.C., Arturo Luján Olivas; la Titular del Órgano Interno de Control del Municipio de Chihuahua, Mariana de Lachica Huerta, así como el director de Seguridad Pública Municipal, Julio César Salas y el director ejecutivo de INSYDE, A.C. Miguel Garza Flores.



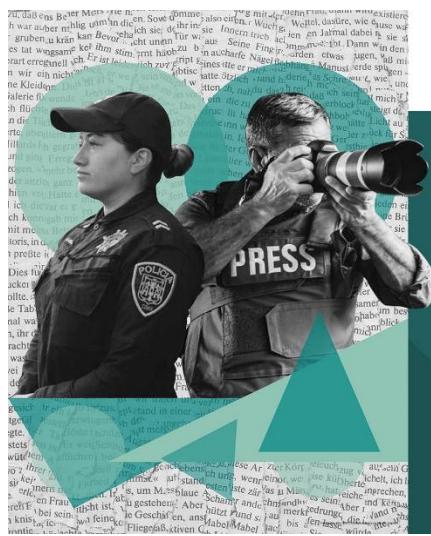
www.insyde.org.mx

Aplicación de Herramienta-Diagnóstico de Policía y Justicia Cívica

INSYDE aplicó por tercera ocasión la Herramienta-Diagnóstico de Policía y Justicia Cívica, que tiene como objetivo evaluar el grado en el que los gobiernos municipales se alinean con los criterios planteados por el MNPyJC y que fue desarrollada por el programa Prevención y Reducción de Violencia (PREVI) de la Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID). Esta Herramienta fue aplicada en los municipios solicitados por PREVI para fines del programa.

Aplicación de Herramienta-Diagnóstico de Policía y Justicia Cívica	Acciones
La aplicación de la Herramienta permite a PREVI medir el avance en el cumplimiento de implementación del MNPyJC y focalizar sus esfuerzos de asistencia técnica.	27 municipios evaluados con la Herramienta-Diagnóstico de Policía y Justicia Cívica

Logros
<ul style="list-style-type: none">✓ Informes individuales de cada municipio evaluado.✓ Informes de las áreas metropolitanas de Guadalajara y Monterrey✓ Informe de hallazgos en Género e Inclusión Social



Taller Nacional para Instituciones Policiales sobre Libertad de Expresión, Acceso a la Información y Seguridad de Periodistas

15 al 17 de marzo
de 2023

Ciudad de México,
México

Taller Nacional para Instituciones Policiales sobre Libertad de Expresión, Acceso a la Información y Seguridad de Periodistas

El “1er Taller Nacional para Instituciones Policiales sobre la Libertad de Expresión, Acceso a la Información y Seguridad de Periodistas en México” tuvo lugar del 15 al 17 de marzo del 2023 en la Ciudad de México, contó con la participación de instructores y personal de las áreas de comunicación de 17 policías estatales, con el objetivo general de que pudieran replicar el taller en sus instituciones.

1er Taller Nacional para Instituciones Policiales sobre la Libertad de Expresión, Acceso a la Información y Seguridad de Periodistas en México,
15 al 17 de marzo de 2023



Con tecnología de Bing
© GeoNames, Microsoft, TomTom

Los estados fueron elegidos por la Oficina de UNESCO en México a partir de las estadísticas de 2020-2022 del Observatorio de Periodistas Asesinados de la UNESCO, y también datos de Artículo19 sobre periodistas asesinados y agresiones contra periodistas.



www.insyde.org.mx

Este espacio contó con la participación de instructoras e instructores nacionales e internacionales, quienes aportaron enfoques novedosos para la actuación policial en interacción con medios de comunicación en distintos contextos, como el lugar de los hechos, el control de multitudes y las ruedas de prensa. Asimismo, se desarrollaron mesas de diálogo con periodistas nacionales invitados, quienes compartieron su perspectiva sobre los retos de seguridad que enfrentan en el ejercicio de su labor, así como sus experiencias de interacción con las instituciones policiales.



Actividad de cuidado a periodistas en control de multitudes.

“La iniciativa es indispensable en un país donde el 69% de la población considera que hay censura y limitación de expresión, donde el 94% de quienes ejercen el periodismo señalan autocensurarse por miedo y el 96.7% considera que el periodismo se ejerce con riesgo”, indicó la Unesco.

Taller Nacional	Acciones
El Taller Nacional tuvo por objetivo reconocer la importancia de la actuación policial en la defensa de la libertad de expresión y la seguridad de los periodistas, a partir de la apropiación y adecuación de recomendaciones precisas para la interacción entre las fuerzas de seguridad y los medios de comunicación en cada Estado.	Desarrollo de Manual técnico con enfoque de formación de formadores. Desarrollo de 1 taller nacional con participación de representantes de 17 estados.

Logros

- ✓ Elaboración de un Decálogo de normas para la actuación policial en la relación con periodistas.
- ✓ Sistematización de recomendaciones derivadas de las mesas de diálogo entre periodistas y policías, orientadas a mejorar la interacción y reducir riesgos.
- ✓ Definición de normas éticas y jurídicas aplicables al ejercicio periodístico, en contextos de cobertura de seguridad pública.
- ✓ Conformación de una red de instructores e instructoras para la réplica del taller sobre Libertad de Expresión, Acceso a la Información y Seguridad de Periodistas.
- ✓ Desarrollo del Manual Técnico del Taller, como herramienta para la estandarización y sostenibilidad del proceso formativo.
- ✓ 21 instructoras e instructores policiales formados (8 mujeres y 13 hombres) de 17 estados.



©UNESCO/Sandra Ordóñez

“Una experiencia excelente, sin dudad me llevo un cúmulo de conocimientos que me servirán en mi desarrollo laboral y profesional”, “Es el mejor curso que he tenido en mis 12 años de carrera policial”, “Excelente, se aprende mucho sobre la libertad de expresión y tener un acercamiento con periodistas”

Testimonios de participantes

Comunicado en página de INSYDE:

Inicia formación de fuerzas de seguridad en México para el fortalecimiento de capacidades sobre el ejercicio de la libertad de prensa, acceso a la información y seguridad de periodistas, 17 de marzo de 2023

<https://insyde.org.mx/novedades/inicia-formacion-de-fuerzas-de-seguridad-en-mexico-para-el-fortalecimiento-de-capacidades-sobre-el-ejercicio-de-la-libertad-de-prensa-acceso-a-la-informacion-y-seguridad-de-periodistas/>

Comunicado en español UNESCO:

Inicia formación de fuerzas de seguridad en México para el fortalecimiento de capacidades sobre el ejercicio de la libertad de prensa, acceso a la información y seguridad de periodistas, 17 de marzo de 2023

<https://mexico.un.org/es/223631-inicia-formaci%C3%B3n-de-fuerzas-de-seguridad-en-m%C3%A9xico-para-el-fortalecimiento-de-capacidades>

Comunicado en inglés UNESCO:

Training for security forces in Mexico begins to strengthen capacities on the exercise of press freedom, access to information and security of journalists, 17 March 2023

<https://www.unesco.org/en/articles/training-security-forces-mexico-begins-strengthen-capacities-exercise-press-freedom-access?hub=66911>

Memoria fotográfica UNESCO:

<https://www.flickr.com/photos/unescomx/albums/72177720306741337>

Nota de prensa: Policías de 17 estados de México reciben capacitación de la Unesco, 17 de marzo de 2023, <https://columnadigital.com/policias-de-17-estados-de-mexico-reciben-capacitacion-de-la-unesco/>

Nota de prensa: Participó SSPE en taller de UNESCO e Insyde sobre libertad de expresión y seguridad para periodistas, 18 de marzo de 2023, , <https://www.elpueblo.com/notas/Participo-SSPE-en-taller-de-UNESCO-e-Ins>



Diplomado La seguridad ciudadana y el uso de información en instituciones policiales

El Diplomado “La seguridad ciudadana y el uso de información en instituciones policiales”, desarrollado de manera conjunta por CASEDE, INSYDE y Actuando por Guanajuato, se impartió de forma presencial en los municipios de Silao, Irapuato, San José Iturbide y Celaya, fortaleciendo las capacidades institucionales de las policías locales en materia de seguridad ciudadana y uso estratégico de la información.

En total, 172 agentes policiales concluyeron satisfactoriamente el proceso formativo en formato presencial y 42 agentes concluyeron el diplomado en su formato virtual, consolidando una experiencia de capacitación territorializada, con enfoque práctico y orientada a la mejora del desempeño operativo y preventivo de las instituciones participantes.



Diplomado “La seguridad ciudadana y el uso de información en instituciones policiales”

Diplomado	Acciones
El Diplomado tuvo por objetivo fortalecer las capacidades del personal policial en materia de seguridad ciudadana mediante el uso estratégico, ético y basado en evidencia de la información.	Desarrollo de Manual técnico con enfoque de formación de formadores. Desarrollo de 4 grupos presenciales y 1 grupo virtual.

Logros

- ✓ 172 agentes de policía de Guanajuato graduados en el Diplomado formato presencial:
 - 46 policías de Silao
 - 40 policías de Irapuato
 - 40 policías de San José Iturbide
 - 46 policías de Celaya
- ✓ 42 agentes de policía graduados en el Diplomado formato virtual, de región Noreste de Guanajuato.



Diplomado “La seguridad ciudadana y el uso de información en instituciones policiales”

Taller “Cobertura Segura para Periodistas”



El Taller “Cobertura Segura para Periodistas”, impartido por el Instituto para la Seguridad y la Democracia, A.C. (INSYDE), formó parte de las acciones impulsadas por la UNESCO en el marco del Plan de Acción de las Naciones Unidas sobre la Seguridad de los Periodistas y la Cuestión de la Impunidad, cuyo objetivo es promover entornos libres y seguros para periodistas y personas trabajadoras de los medios de comunicación.

Esta capacitación surgió ante la necesidad de fortalecer una cultura de protección, prevención y atención frente a los riesgos que enfrentan las y los periodistas, particularmente durante la cobertura de procesos electorales. A solicitud de la Subsecretaría de Derechos Humanos de Baja California, el Taller se impartió de manera presencial en la ciudad de Tijuana, con una duración de seis horas, los días 2, 3 y 4 de noviembre de 2023, dirigido a tres grupos.

CONTENIDO	
Introducción	
Introducción	3
I. Descripción de apartados	
Descripción de apartados	5
II. Diseño Didáctico	
2.1 Objetivo General	5
2.2 Perfil de Ingreso	5
2.3 Perfil de Egreso	5
2.4 Enfoque Didáctico	6
2.5 Metodología	6
2.6 Malla Curricular	7
2.7 Sistema de Evaluación	7
2.8 Recomendaciones Generales	8
2.9 Contenido Temático y planes de sesión	9
UNIDADES CONTENIDO TEMÁTICO	
Unidades	9
Planes de sesión	
Planes de sesión 4 unidades	14

Como parte del trabajo preparatorio, INSYDE desarrolló un Manual Pedagógico del Taller, diseñado como guía para las y los instructores, que establece los objetivos, perfiles de ingreso y egreso, enfoque didáctico, metodología, malla curricular, planeación de actividades y ejercicios técnicos.

En su implementación, el Taller contó con la participación de 48 personas, provenientes de 19 medios de comunicación, organizaciones de la sociedad civil, universidades y seis instituciones de gobierno, con una composición diversa en términos de género y perfiles profesionales.



La actividad se llevó a cabo con el apoyo de la Subsecretaría de Derechos Humanos de Baja California para la convocatoria y difusión, y fue documentada mediante comunicados institucionales de INSYDE y UNESCO, una memoria fotográfica y un video testimonial, contribuyendo a la visibilización y sistematización de esta experiencia formativa.



Taller “Cobertura Segura para Periodistas”

Diplomado	Acciones
<p>El Taller tuvo por objetivo fortalecer las capacidades de periodistas, personas trabajadoras de medios y funcionariado público para la prevención, protección y atención de riesgos a la seguridad personal y digital durante la cobertura periodística, especialmente en contextos electorales, promoviendo un entorno seguro, libre y respetuoso de la libertad de expresión..</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Diseño y desarrollo del Manual Pedagógico del Taller. • Planeación metodológica y curricular del proceso formativo. • Implementación presencial del Taller en tres jornadas (2, 3 y 4 de noviembre de 2023) en Tijuana, Baja California. Coordinación interinstitucional con la Subsecretaría de Derechos Humanos de Baja California para la convocatoria. • Desarrollo de sesiones participativas, ejercicios prácticos y espacios de diálogo entre periodistas y funcionariado público.

Logros

- ✓ Capacitación de 48 personas de 19 medios de comunicación, organizaciones de la sociedad civil, universidades y seis instituciones públicas.
- ✓ Fortalecimiento de conocimientos y herramientas para la cobertura segura y la prevención de riesgos.
- ✓ Generación de un espacio de diálogo y confianza entre periodistas y autoridades.
- ✓ Documentación y difusión de la experiencia a través de comunicados institucionales, memoria fotográfica y video testimonial.
- ✓ Consolidación de un modelo formativo replicable en otras entidades.

Comunicado de prensa

Comunicado en página de INSYDE:

<https://insyde.org.mx/novedades/realizaron-piloto-en-baja-california-de-estrategias-para-periodistas-contra-la-violencia-digital-unesco-e-insyde/>

Comunicado en español UNESCO:

Realizaron piloto en Baja California de estrategias para periodistas contra la violencia digital, UNESCO e INSYDE

<https://www.unesco.org/es/articles/realizaron-piloto-en-baja-california-de-estrategias-para-periodistas-contra-la-violencia-digital>

Memoria fotográfica UNESCO:

<https://www.flickr.com/photos/unescomx/albums/72177720312484157/with/53314890428/>

Video

El video testimonial sobre el Taller puede ser revisado en el siguiente enlace.

<https://youtu.be/EozKniEZKHw?si=v711l1kahtnSJJf5>



Red de periodismo de Investigación e Incidencia

La Red de Periodismo de Investigación e Incidencia es un proyecto desarrollado por INSYDE en alianza con El Colegio de México (COLMEX), orientado a fortalecer las capacidades de periodistas de investigación mediante la generación de conocimiento, el intercambio de experiencias y la articulación de agendas de incidencia en temas de seguridad, derechos humanos y rendición de cuentas. La iniciativa promueve el periodismo riguroso y colaborativo como una herramienta clave para el análisis crítico de la realidad pública y el fortalecimiento democrático, y cuenta con una plataforma digital que funciona como espacio de referencia, vinculación y difusión de contenidos especializados.



Sitio web del proyecto:
<https://redperiodismoii.org/periodistas/>

REPORTAJES



LOS ESTIGMAS DE NORMA

Los estigmas de Norma Por, Tania Ortega enero 2023 La sociedad es muy cruel. Pone etiquetas y estigmas que pesan como grandes cargas; se convierten en una llave que abre o cierra las puertas en la vida. Norma nació mujer, y nacer mujer en México es un riesgo, pues significa enfrentarse al feminicidio, la violencia, [...]

[LEER REPORTAJE](#)



CONFINADAS

CONFINADAS TEXTO ORIGINALMENTE PUBLICADO EN [AQUÍ HAY GATO ENCERRADO](#) Para ser redireccionado a la fuente original haz click aquí. POR, Ana Laura Vásquez enero 2023 Esta es una investigación periodística que describe y relata cómo operaron las redes de trata de personas durante la primera y segunda ola de la pandemia de covid-19, cuando se supone que [...]

[LEER REPORTAJE](#)



HUACHICOLEROS DEL AGUA

Huachicoleros del agua Texto originalmente publicado en [CONNECTAS – Plataforma periodística para las américa](#)s Para ser redireccionado a la fuente original haz click aquí. Por, Héctor Molina e Iván Rodríguez ENERO 2023 En algunas zonas de México el agua se ha vuelto tan escasa que se contrabandeó con ella. Los huachicoleros la roban de pozos y [...]

[LEER REPORTAJE](#)



www.insyde.org.mx

RED PII	Acciones
<p>Esta Red busca fortalecer las capacidades del periodismo de investigación en México mediante la articulación de una red de periodistas orientada a la producción de investigaciones rigurosas y a la incidencia pública en temas de seguridad, derechos humanos y rendición de cuentas, contribuyendo al fortalecimiento democrático y al control ciudadano del poder.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Diseño y puesta en marcha de la Red de Periodismo de Investigación e Incidencia en alianza con COLMEX. • Desarrollo y habilitación de la plataforma digital de la Red como espacio de vinculación, intercambio y difusión de contenidos especializados. • Convocatoria e integración de periodistas de investigación de distintas regiones del país. • Generación de espacios de diálogo, colaboración y reflexión sobre metodologías de investigación e incidencia. • Difusión de investigaciones y productos periodísticos vinculados a la agenda de la Red.

Logros
<ul style="list-style-type: none"> ✓ Consolidación de una red nacional de periodistas de investigación con enfoque en seguridad y derechos humanos. ✓ Fortalecimiento de capacidades técnicas y analíticas para la investigación periodística y la incidencia pública. ✓ Creación de un espacio digital de referencia para el periodismo de investigación e incidencia. ✓ Impulso a investigaciones periodísticas con potencial de impacto público y social. ✓ Articulación de agendas compartidas entre periodistas, academia y sociedad civil.



Datos de contacto

Instituto para la Seguridad y la Democracia, A.C.

www.insyde.org.mx

info@insyde.org.mx

Fb. Insyde Mx

Tw. @InsydeMx

IG: @InsydeMx

YT: Insyde Mx

Tel. 55 8116 5304



www.insyde.org.mx